

國立成功大學2009年校長諮議委員會會議 政策報告

國立成功大學

台灣·台南
2009年11月20日



2009年11月17-20日，國立成功大學校長諮議委員會首屆會議在台北教育部及台南成功大學召開。

參與本屆會議委員包括（按英文姓氏首字母順序排列）：

- Mark Becker：喬治亞州立大學校長
- 張鍾濬：紐約大學理工分校校監
- 程海東：東海大學校長
- 姜城模：加州大學美熹德分校校監
- 劉全生：國立中央大學前校長
- 石怡平：普渡大學航太學院院長
- Michael Stevenson：西蒙菲沙大學校長及副校監
- Randy Woodson：普渡大學執行校長

本屆會議由成功大學賴明詔校長擔任主席，馮達旋資深執行副校長擔任共同主席。成功大學所有一級主管及各院院長均與會聆聽及參與討論。教育部長、教育部政務次長、教育部及高教司首長及官員亦與會並致辭。

三天議程中委員及與會官員和主管廣泛深入的討論了大學自主的各議題。會後並透過電子郵件密切聯繫，此政策報告即是整合會議中委員們的報告、討論和會後的通訊書面意見而成。

以下報告依據八位委員對於成功大學發展的優勢、尚待加強之處、以及建議彙整而成。



成大新聞中心照片 Photo credit: NCKU Press Center

成大新聞中心照片 Photo credit: NCKU Press Center

發展優勢

1. 成功大學擁有傑出的領導者、校友及師生：委員一致體認到成功大學卓越而有遠見的領導作風、傑出的校友傳承、以及師生的優秀表現。
2. 成功大學是台灣頂尖的綜合大學、並擁有雄厚的國際關係：委員一致體認到成功大學確實為台灣領先的綜合性大學，並持續積極建立及深化策略性的國際關係，向國際一流大學邁進。委員並體認到成功大學創新及建設完備的開放環境。成功大學獨特優異的歷史及文化為其資產，亦為將來發展的資源。
3. 成功大學擁有地利之便，和產業擁有良好關係：成功大學位於古都台南，為傳統文化重鎮。目前則鄰近南部科學工業園區，和興盛的產業及各種資源交流便利。

待加強之處

1. 教育部過度嚴謹的控管及保護：高等教育在台灣被視同政府事務來規範管理，因而限制其發揮創新潛力，削弱在本地及國際上的競爭力。特別是對於學費、招生和教授薪津的控管需重新檢視、改革，使台灣的高等教育能迅速因應變化的國際及本土學術情勢調整，使高等教育機構有能力持續達成其教育、學術、經濟、產業和人道的使命。
2. 成功大學的組織及管理規章、職員人數和其他支援尚待強化，不當之基礎設施有待改進、全體人員應體認到變革的必要並參與變革：成功大學應視自身條件，對程序性的事務擬定明確政策。成功大學的治理結構偏向由基層向上施力，使主管常遭束縛。各院院長資源不足或不願爭取資源，使得校內中級管理階層不夠堅實。而校內成員似乎尚未認知到成大和台灣的高等教育必須轉變，以締造未來在亞太地區的學術優勢的情形。

建議：成功大學應與教育部密切合作共創負責而永續的自主

大學須確保良知、學術自由、以及充分照顧所有成員權益的永恆價值，並以果斷而透明的作為邁向自主。基於上述前提，本校長諮議委員會建議成功大學須和教育部密切合作，將成功大學轉型為永續的自主組織，以增進成大的競爭力，並使成大更能完成其各項使命。具體而言，這項合作應由以下各方面開始：

- 成功大學的組織再造：如首先設立一模範的校務管理委員會，以協助成大實踐良善有效的自主、並協助校長。應擬定明確的自主發展時程表以及組織規章，涵蓋關於責任、防止利益團體不當介入、以及全力為成大效力，使成大能完成其教育使命的相關規定。
- 擬訂彈性及概括承受的薪津和退休制度：本制度應保障已在職教職員的薪津和退休福利，並使得在招募新人時有足夠的競爭力。
- 教育部應持續補助以發展國際頂尖大學：在台灣高等教育機構朝向自主轉型之時，教育部應持續補助以支持發展國際頂尖大學。補助經費可依各校所提出的策略計畫和頂尖研究群組而定，使各校能運用此補助經費延聘頂尖研究人才和研究生助理。
- 優先對頂尖大學提供國際學生獎助金：目前可以獎助國際學生的方式增加國際學生來台就讀頂尖大學，加強國際化；而未來大學轉型為自主組織後，國際學生學雜費應由各校自行訂定。





Copyright 2010 National Cheng Kung University